

# 无锡市不锈钢行业商会的法人治理

## 无锡市不锈钢商会

无锡是不锈钢的集散地，交易额占全国的三分之一，随着无锡市不锈钢产业集群的日益快速发展，为了更好地增强对不锈钢行业的科学调控能力，和行业自律能力，确保经济持续、快速、健康发展的客观要求。2005 年底，在锡经营不锈钢的温州商人，在东方钢材城董事长吴坚先生的努力下，牵头组织成立了无锡市不锈钢商会的前身：“无锡市总商会不锈钢型材商会”。

“无锡市总商会不锈钢型材商会”秉承团结诚信、创造奉献的商会精神。坚持爱国爱党、明理守法；诚信经营、公平竞争；货真价实、杜绝伪劣；友好合作、共同发展的行业公约，为规范行业行为，协调同行的利益关系，维护行业间的公平竞争和正当利益，促进协调行业发展，对行业内成员起到了监督和保护的功能。

无锡市不锈钢型材商会的作用日益凸显，工作成果得到了广大业界同仁的不断认可和支持，同行企业纷纷加入型材商会这个平台。2008 年壮大升格成为无锡市不锈钢商会，成为真正具有独立法人资格的社团组织，也是无锡市不锈钢行业的唯一社团组织。会员人数从初期的 56 人发展到如今的 330 人。

如何加强和完善商会内部治理，规范内部运作，进行自我服务、自我协调、自我监督、自我保护，是行业协会的不断发展壮大和可持续发展的关键。

下面，我粗浅地谈一下，无锡市不锈钢商会的法人治理和内部运作的一些简要的情况。权当抛砖引玉。

### 1、民主选举。

无锡市不锈钢商会的成立和升级，全部都是顺应民意，自然而然，水到渠成。从自发成立商会，民主选举会长、副会长和理事，都尊重会员企业意见，平等协商，民主决策。由于大多数不锈钢企业都在几个大的不锈钢市场内，不锈钢企业家们相互熟悉，相互了解，这对民主选举有了很好的基础。型材商会会长、东方钢材城董事长吴坚先生以不锈钢型材起家，建设大型的专业不锈钢市场，在业界独树一帜，得到同行的认可赞赏。同时，在温州商人的抱团精神的支持下，再次当选为不锈钢商会会长，顺应了民意。

### 2、民主决策

商会的重大事情的决议，也都坚持民主协商的原则，在会长会议拿出初步方案后，经理事会表决通过。商会一般不会出现由个别领导按照自我意愿决定一切

的事情，都是在首先尊重会员企业的意愿，以商会发展为前提的基础上，进行民主协商作出决议。

不锈钢商会每年召开会员大会一次，理事会四次，不定时召开会长会议，商议商会日常工作中出现的各种问题。

商会的四次理事会，二次是在本市召开，还有二次，秘书处会征求、听取大家意见，到外地城市召开。如：全国的不锈钢大市：广东佛山、西部的工业重城：四川成都、乐山、江北最大的不锈钢集散地：山东淄博、度假圣地：海南三亚等等。理事会通过参观学习与休闲娱乐相结合，开阔了眼界，拓宽了思路，受到理事们的支持。有很多企业家，通过这种“走出去”的理事会受到了很好的启发，纷纷在佛山、淄博、沈阳等其他城市增设了分公司，扩大了经营。

### 3、民主管理

不锈钢商会在“民主、公平、公开”的原则下，科学的协调各个方面。商会不是一个人的商会，而是每个会员的商会，特别是理事会。商会实行“以人为本”管理思想，唤醒每个理事的主体意识，弘扬他们的主体精神，发挥他们的主体能力。

商会的工作地点就在不锈钢市场内，与广大会员零距离接触，商会通过网络和短信平台，把商会日常工作公开、透明地传达到每个会员，让大家都能及时了解到商会动态。对商会事件处理有异议的会员，可以及时与商会办公室电话或上门沟通。很多会员都说，商会就像企业的娘家一样，有了一个说理的地方，有了一个交流的地方，更加有了一个维权协调的地方。

无锡市不锈钢商会在会长吴坚先生的带领下，于2010年6月成立了党支部，选举李江先生为书记，把握正确的政治导向。同时，按照不锈钢业界的特殊情况，设立了板材和型材二个秘书长，分别处理商会的日常事务。商会还设立了“天龙八部”——八个职能部门，推选有实力并热心于商会事业的企业家兼任各部部长，成为商会的常务副会长。即组织发展部、协调联络部、宣传部、商务信息部、后勤接待部、维权部、财务部、公益部。常务副会长下还分配了三到四个副会长以配合其工作，各部门各司其职，相互协作。

### 4、民主监督

为了监督商会的日常运作，商会设立了自己的网站，把商会的工作情况、财务报告和决策、决议等都公布在网上，随时接受大家的监督。并与不锈钢天地网、联合不锈钢网等进行链接，增加点击率和网站平台的利用率，扩大影响。

无锡市不锈钢商会的财务制度也是在民主监督下有条不紊地进行的。如财务报销制度：接待客人需要事先告知商会会长和秘书长等，由商会秘书处办公室协调安排三个副会长和理事以上领导进行接待，签字报销也不仅仅是会长、秘书长

签字决定，而是需要参与接待的三个副会长以上同时签字，再会长、秘书长签字确认，财务部长留底备案，才能报销接待费用。所以，商会的财务制度还是比较严格的，没有出现过错误疏漏的问题。

为了有效履行监督、制约、制衡职能，保障和规范商会各项工作的有序开展，为了更好地利于团结和凝聚力量，商会还成立了无锡市不锈钢商会监事会。商会监事会刚刚成立，将严格依照章程办事，履行监督的职能，保证商会各项工作依法照章进行，保证会员大会的决议贯彻落实，促进商会工作的健康发展。

当然，无锡市不锈钢行业商会法人治理还在初级的摸索阶段，想要走的更稳、走的更远，还需要经受实践的严峻考验，不断地进步和发展。

国务院发展研究中心研究员、当代中国杰出经济学家、著名市场经济学者吴敬琏说过，行业组织的主要任务就是服务。

不锈钢商会尽力做好各项工作，全心全意为会员服务。

首先，无锡市不锈钢商会严格督促本会遵守、执行章程和各项工作规章制度，让商会工作有法可依，有章可循。

其次，商会坚持发挥桥梁和纽带的作用。在企业与政府、企业与企业、企业与市场三者关系之间实现有效的沟通。商会向政府反映企业的共性要求和意见；向企业和会员传达政府的政策信息；并出面协调企业与企业、会员与会员之间的矛盾。商会的协调联络部，积极地帮助会员和企业解决各种困难，使得商会更加富有凝聚力。

再者，坚决维护会员的利益。商会成立维权部，就是为了更好地保护会员和企业的合法权益。运用群众的力量，做出成效，这样，商会的影響力就会越来越强，商会的作用就会越来越大。

还有，商会的商务信息部——不锈钢交易所和东方不锈钢电子交易中心，为会员企业提供迅捷、准确、有效的专业信息。同时，商会还联合《不锈钢天地网》共同创办了《不锈钢瞭望》内部交流杂志，每期月刊发行量达 8000 本，发行地区覆盖了全国各不锈钢市场和集散地，得到了业界企业的肯定。“中国无锡不锈钢指数”就是商会服务于行业的其中一项，“中国无锡不锈钢指数”每 10 天采集一次数据，数据采集点无锡市有 60 家代表性的不锈钢企业，佛山、淄博、沈阳等地区各 10 家有代表性的企业提供 10 天来的价格和销量等数据。再结合无锡市物价局定的物价监测点企业的数据，和东方不锈钢电子交易中心网上交易的数据，经过科学系统的计算，最后在无锡市统计局网络、不锈钢商会网、不锈钢天地网和《不锈钢瞭望杂志》等发布“中国无锡不锈钢指数”。

最后，商会公益部倡导企业家奉献爱心，弘扬中华民族团结互助、无私奉献

的优良传统和精神。先后组织汶川地震捐款、玉树地震捐款、捐资助学、资助孤寡老人等爱心活动。

以上是不锈钢商会的一些微不足道的工作情况，还请各位领导、专家多提宝贵意见。

二〇一一年十一月二十五日